

Муниципальное автономное учреждение
дополнительного образования
«Дворец детского (юношеского) творчества» г. Перми



Утверждаю
Директор МАУДО ДД(Ю)Т г.Перми

« 02 » сентября 2024 г.

Н.М.Рослякова

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА



I. Общие положения

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Дворец детского (юношеского) творчества» г.Перми (далее по тексту – Дворец) - многопрофильное учреждение, осуществляет образовательную деятельность, обусловленную муниципальным заданием, региональными особенностями и традициями, имеет свою историю и перспективы развития.

Дворец - крупнейшее учреждение дополнительного образования города Перми, играет важную роль в создании необходимых условий для развития способностей и интересов юных пермяков, профессионального самоопределения подростков в процессе свободного и осознанного выбора видов деятельности в свободное от учёбы время.

Основной для Дворца в соответствии с Уставом и Программой развития является образовательная деятельность.

В организационную структуру Дворца входят 4 образовательных отдела, деятельность каждого из них характеризуется спецификой реализуемых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, отделение дошкольного воспитания «Первые шаги», спортивная школа по фехтованию.

Ведущей идеей Программы развития на период 2021-2025 гг. является *создание модели интеграции образовательной деятельности в социокультурное пространство города для развития социальной компетентности учащихся*. Реализация идеи достигается через активизацию внутренних резервов педагогического коллектива, направленных на совершенствование содержания, структуры, инновационных форм и технологий, управленческих механизмов и развёртывание системы широкого социального партнёрства.

II. Образовательная деятельность

Цель: создание условий для качественного современного дополнительного образования, способствующего профессиональной ориентации подростков, умеющих социально адаптироваться в быстро меняющемся мире.

Специфика образовательной деятельности характеризуется добровольностью выбора направлений, форм деятельности, времени и темпа освоения выбранных программ; отсутствием жёсткой регламентации и единообразного результата.

Организация образовательного процесса в образовательных объединениях направлена на самостоятельную постановку подростком лично значимых целей и задач на основе самоопределения и обеспечивает внутренне мотивированную творческую самореализацию, способствует формированию ключевых компетентностей учащихся.

Ежегодно во Дворце занимается до шести тысяч учащихся по образовательным направлениям:

- технической



- туристско-краеведческой
- физкультурно-спортивной
- художественной
- естественнонаучной
- социально-гуманитарной.

Наибольшее количество детей занимается в образовательных объединениях художественного направления (**60%**), что обусловлено наличием во Дворце 12 хореографических классов, концертного зала, оснащённого современным оборудованием. Активную творческую деятельность во Дворце ведут 18 объединений, имеющих звание «Образцовый детский коллектив» (Приложение 2). Одним из способов системного выявления результативности в этих объединениях является *концертная* деятельность, открытая, независимая процедура проверки *результата обучения*, воспитания и развития одаренных учащихся.

Включение каждого ребёнка в концертное выступление, определение его места на сцене – это результат образовательной индивидуальной траектории развития воспитанника, достигнутый совместно с педагогом в течение учебного года. Концертная деятельность формирует личностную и социальную компетентность, обусловленную *собственным творческим потенциалом ребенка и качеством, полученного им образования.*

Образовательные области и виды деятельности направлены на формирование общего и предметного мировоззрения детей, развитие познавательных способностей, удовлетворение разнообразных интересов.

Ведущей ценностью образовательного процесса во Дворце является ребёнок как личность, субъект собственного образования, реализующий право на свободу выбора и принятия решений, самореализацию, проявляющий гуманистические ценностные отношения к миру, к себе, к другим людям.

Приоритет воспитания является определяющей отличительной особенностью педагогической системы Дворца. Воспитательная ценность образовательного процесса во Дворце заключается, прежде всего, в создании условий для обеспечения педагогически целесообразной, эмоционально привлекательной, развивающей личность ребёнка и педагога системы деятельностей, включающей такие формы жизнедеятельности как познание, труд, игра, спорт, искусство, праздник, социально-значимая деятельность.

Важным аспектом для понимания сущности воспитания в образовательном процессе является ориентация его на ценностные приоритеты: воспитание культуры здорового образа жизни, создание условий для детского и педагогического творчества, саморазвитие личности.

Во Дворце воспитание осуществляется в соответствии с Программой воспитания через механизмы социального партнерства, овладение педагогами субъектно-ориентированными и коммуникативными технологиями, расширение спектра социальных проб и профессиональных практик.



Индивидуально-личностная основа деятельности позволяет удовлетворить запросы конкретных детей, используя потенциал их свободного времени, дать каждому школьнику образование и общую культуру, а на их основе предоставить условия для развития тех сторон личности, для которых есть наиболее благоприятные субъективные условия и объективные возможности.

Таким образом, образовательная деятельность имеет гуманистический, культурологический, развивающий и творческий характер, так как в основе – образовательные, воспитательные, развивающие цели при решении социально-педагогических задач.

Результатом образовательной деятельности является освоение учащимися определённой дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы, *прохождение персонального образовательного маршрута*, формирование личности с развитыми творческими, спортивными, интеллектуальными способностями, как правило, углублёнными знаниями в определённой профильной (предметной) области.

Аттестация учащихся проводится на основании Положения «О порядке, формах и периодичности проведения аттестации учащихся» и в соответствии с требованиями дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ к оценке знаний, умений и навыков учащихся в конкретной предметной деятельности.

Аттестация рассматривается педагогическим коллективом как неотъемлемая часть образовательного процесса, так как позволяет всем его участникам оценить реальную результативность их совместной творческой деятельности. Целью аттестации является выявление исходного, промежуточного и итогового уровня теоретических знаний, практических умений и навыков учащихся, их соответствия прогнозируемым результатам дополнительных общеобразовательных программ.

Показателем результативности образования, успехов и достижений учащихся является стабильное участие в фестивалях, конкурсах, смотрах, соревнованиях, выставках городского, краевого, российского и международного уровней.

Образовательная деятельность осуществляется через организацию образовательного процесса, не ограниченного образовательными стандартами. Образовательный процесс – специально организованное, целенаправленное взаимодействие педагогов и воспитанников, направленное на решение развивающих и образовательных задач.

Образовательный процесс – процесс продвижения от замысла к его реализации – через знания, которые приобрели, способы деятельности, которыми овладели, к навыкам и способам рефлексии и анализа.

Образовательный процесс осуществляется по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам в строгом соответствии с учебным планом и расписанием учебных занятий.

Учащиеся в образовательном процессе постигают то или иное явление с разной глубиной и интенсивностью, которые возможны при работе заинтересованного человека. В этом случае дополнительное образование можно



рассматривать как «стартовую площадку» для базового образования человека и его профессионального мастерства.

Во Дворце создано пространство выбора для ребенка, который имеет возможность строить траекторию своего личного образования, максимально учитывающую все индивидуальные особенности и запросы, как в учебной, так и в досуговой сфере. Ребенок учится делать выбор на основе своих личных интересов, склонностей, способностей, пробуя и пытаясь найти себя, осваивая дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы разного срока обучения.

III. Образовательная программа

Образовательная программа Дворца – организационно-нормативный документ, определяющий содержание дополнительного образования, необходимые и достаточные условия для качественной организации образовательного процесса, направления деятельности, структурированные по образовательным областям.

Образовательная программа показывает как организуется процесс обучения, воспитания и развития детей, как учитываются их индивидуальные особенности, интересы и возможности, как повышается мотивация образовательной деятельности, какие новые педагогические технологии применяются при обучении и воспитании.

Образовательная программа ориентирована на потребности, интересы личности, семьи, социума.

Суть образовательной программы в том, что она:

- определяет содержание и специфику образовательного процесса;
- представляет своеобразие образовательной, воспитательной и социокультурной работы Дворца, его возможности как учреждения дополнительного образования;

Цель образовательной программы – создание условий для развития творческой личности в образовательном процессе, интегрирующим опыт, традиции и инновации, обеспечивающим эффективность дополнительного образования в современных социально-экономических условиях.

Задачи образовательной программы:

- Обеспечение необходимых организационно-педагогических условий реализации образовательного процесса.
- Обеспечение эффективности управления взаимодействием всех субъектов образовательного процесса.
- Создание мотивирующей и комфортной образовательной среды.
- Проектирование образовательного процесса в соответствии с быстро меняющейся социально-экономической ситуацией.
- Совершенствование профессиональной компетентности педагогических работников.



Концептуальные идеи программы разработаны с учётом специфики дополнительного образования, отражены в дополнительных общеразвивающих программах, проектах, учебных планах.

Образовательная программа определяет специфику Дворца как образовательного учреждения, где учащемуся и его семье предоставляется право выбора образовательного маршрута в соответствии с желанием ребёнка, его творческими и физическими возможностями, традициями и социальными ожиданиями его семьи по различным образовательным направлениям.

Образовательная деятельность осуществляется через реализацию **120** дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ различного вида, сроком реализации от 1 года до 10 лет на бюджетной и внебюджетной основе. Программы предназначены для детей дошкольного и школьного возраста, студентов. Отдельную группу представляют дополнительные программы для детей-инвалидов, детей с ОВЗ, которые реализуются в рамках целевой комплексной программы «Детство. Равные возможности».

Образовательный процесс имеет личностно-ориентированный характер, основой является гуманизация отношений всех его участников. Досуговые программы и культурно-, спортивно-массовые мероприятия, являющиеся составной частью образовательной программы, характеризуются социально-культурной направленностью, способствуют интеграции образовательной деятельности Дворца в социокультурное пространство города для развития социальной компетентности учащихся.

Дворец как площадка открытого вариативного образования содействует созданию целостной образовательной гуманистической среды развития ребёнка и обеспечивает качество за счёт обновления содержания обучения.

Содержание образовательной программы ежегодно корректируется, что обусловлено внешними изменениями в системе образования и внутренними, связанными с изменениями в образовательной политике учреждения.

IV. Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы

Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы Дворца в соответствии с требованиями представляют собой комплекс основных характеристик образования (объём, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации.

Программы самостоятельно разрабатываются педагогами на принципах конкретности, точности, логичности, реальности; имеют официально-деловой стиль изложения с использованием современной педагогической терминологии, имеют оптимальный объём. Внутреннюю экспертизу качества содержания дополнительных программ обеспечивает методический совет.

Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ ведётся на следующих основаниях:

- соответствие программ возрастным особенностям детей;



- вариативность и мобильность программ к происходящим изменениям (например, дистанционный формат обучения, краткосрочный характер обучения);
- творческий и продуктивный характер программ;
- готовность педагогов к непрерывному профессиональному саморазвитию;
- обновление предметной материально-технической базы.

Актуальность реализуемых программ определяется соответствием основным направлениям социально-экономического развития региона, современным достижениям в сфере науки, техники, искусства и культуры; соответствием социальному запросу родителей и детей. Наибольшую долю во Дворце представляют дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы художественной направленности (60%).

Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы, реализуемые во Дворце, классифицируются:

По уровню освоения:

- общеразвивающие (социокультурные)

По целевой установке:

- познавательные
- профессионально-прикладные, профессиональной ориентации
- социальной адаптации
- спортивно-оздоровительные
- развивающие художественную одарённость

По способу структурирования содержания и реализации (по форме организации содержания и процесса):

- комплексные
- интегрированные
- модульные
- моно

По продолжительности обучения:

- краткосрочные
- 1 год
- 2 года
- 3 года
- 4 года и более.

По возрасту:

- для дошкольников
- младших школьников
- средних школьников
- старших школьников
- разновозрастные.

V. Учебный план

Учебный план – документ, определяющий планирование и специфику организации образовательного процесса. Строится по направленности



дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ и включает определённый набор соответствующих дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ.

Учебный план определяет разделение содержания дополнительных программ на предметное содержание, утверждает минимальное количество часов на освоение общеразвивающих программ и максимально возможную нагрузку для детей разного возраста с учётом их физиологических особенностей и занятости в общеобразовательной школе, а также определяет форму входной, промежуточной и итоговой аттестации учащихся.

Особенностью образовательного процесса является реализация **20** дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, имеющих комплексный характер. Комплексная программа реализуется двумя и более педагогами, имеет многопредметную среду. Программы музыкальной и хореографической направленности могут предусматривать наличие концертмейстера. Комплексные программы включают уровневый подход, их характеризует продолжительный срок реализации (не менее 3-х лет). Комплексные программы, в основном, ориентированы на подростков и старшеклассников. В программах представлены цели и задачи, ожидаемые результаты на разных этапах их освоения, особенности, структура и форма организации образовательного процесса.

Специфика организации эстрадной студии, хора, театра, художественной школы, хореографического ансамбля, оркестра русских народных инструментов и прочих форм образовательных объединений отражена в учебных планах и пояснительных записках, сопровождающих каждую комплексную программу.

В учебных планах представлена информация о комплексе учебных дисциплин, об учебной нагрузке на учащегося, охвате учащихся, распределении концертмейстерских часов по инструментальным классам (группам) и группам хореографии.

Нагрузка на одного ребёнка по учебному плану комплексной программы составляет в неделю:

1 год обучения – 2, 3, 4 часа

2 год обучения – 4, 6 часов

3 год обучения – 8-9 часов

4 и выше год обучения - 9 часов, в отдельных программах, имеющих предметную углублённость, не более 10 часов.

Организация образовательного процесса в соответствии с учебным планом может предусматривать использование различных форм проведения занятий – по группам, подгруппам, партиям, индивидуально, со всем составом образовательного объединения. Группы дифференцируются по годам обучения (1 год обучения, 2 год обучения, группы 3-го и последующего года обучения), по охвату (группы и индивидуальные классы).

Наполняемость групп согласовывается с учредителем (группы 1 и 2 года обучения – не менее 15 человек, группы 3-го года обучения – не менее 12 человек, группы 4-го года обучения и выше – не менее 10 человек). Исключение составляют



группы, формирующиеся в соответствии с требованиями СанПИН, имеющие особую образовательную специфику, например, секции - аджилити, «Спорт и собака», где одним из субъектов учебного занятия является собака; астроклуб «Телескоп» (специфичность оборудования); художественная обработка камня (ограниченное количество рабочих мест) и пр.

Категория «индивидуальные» - классы, формирующиеся для индивидуальных занятий с учащимися, осваивающими программы художественной направленности в области музыкального творчества (классы обучения игре на музыкальных инструментах, классы сольного пения и т.д.).

Обучение в классе фортепиано имеет также свои особенности. Цели и задачи обучения игре на фортепиано реализуются через конкретный музыкальный материал, который ребенок проходит и осваивает в процессе обучения. Формирование и выбор репертуара представляет серьезную методическую и художественную работу педагога–пианиста. Одной из основных форм планирования занятий в классе фортепиано является обязательное составление индивидуальных планов для каждого ученика с учётом особенностей его общего и музыкального развития; психологических и возрастных особенностей; музыкальных способностей и технических данных, динамики их развития; перспективных учебных задач.

Группы индивидуального обучения формируются в составе оркестров, ансамблей, хоровых коллективов, музыкальных, театральных студий. Индивидуальная форма обучения также предусмотрена в учебном плане для детей-инвалидов как на базе Дворца, так и в домашних условиях в соответствии с имеющейся нозологией.

Программы физкультурно-спортивной, туристско-краеведческой, естественнонаучной направленности предусматривают организацию турниров, соревновательных практик, однодневных походов, загородных выездов, экспедиций, учебно-тренировочных сборов как в учебный период (в выходные дни), так и в каникулярное время.

Программы технической направленности реализуются в учебных помещениях, оснащённых в соответствии с требованиями ТБ и охраны труда, необходимым современным оборудованием, инструментами и материалами (авиамоделирование, астроклуб, картинг и пр.).

Учебный план включает необходимые кадровые, методические, материально-технические ресурсы, что даёт возможность учреждению определять образовательную стратегию с учётом современной социально-экономической ситуацией, выделять приоритетные направления в образовательной деятельности, оперативно менять и обновлять образовательную политику.

Реализация учебного плана в полном объёме способствует наиболее полному удовлетворению образовательных потребностей учащихся, созданию каждому ребёнку условий для самореализации, самоопределения и развития, формированию творческой личности с высокими нравственными качествами, адаптированной к жизни в современных условиях.

К содержательным особенностям действующих дополнительных общеразвивающих программ относятся:



- уровневость;
- метапредметность;
- междисциплинарность;
- практикоориентированность;
- вариативность;
- учёт интересов, потребностей и запросов различных категорий детей (одарённых, педагогической нормы, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов);
- учёт индивидуальных особенностей детей в ходе освоения образовательной программы (возможность разработки «индивидуальных образовательных траекторий»).

Образовательный процесс осуществляется педагогами в соответствии с дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами, ежегодно утверждаемыми на методическом совете Дворца.

VI. Особенности организации образовательного процесса

Особенности организации образовательного процесса определяются самим статусом Дворца, его целями, задачами, структурой. Дворец создаёт условия для работы в двух режимах организации образовательного процесса: функционирование учебных групп и различных форм культурно-досуговой деятельности.

Кружок – наиболее распространённое традиционное добровольное объединение детей, начальная ступень закрепления индивидуальной потребности ребёнка, его желания, интереса к определённому виду деятельности.

Это образовательная среда для совместной деятельности, позволяющая удовлетворить разнообразные потребности детей, развивать их. Обучение ведётся педагогом по одному предмету. Программы кружков, как правило, имеют общеразвивающий характер («Начальное техническое моделирование», «Мир творчества», «Выжигание по ткани» и пр.).

Студия – творческий коллектив, объединённый общими задачами, едиными ценностями совместной деятельности. Студия создаётся с целью развития художественных и творческих способностей детей, выявления их ранней одарённости. Учебные занятия в студии сочетаются с творческой практикой, используются коллективные и индивидуальные формы обучения. Во Дворце наибольшей популярностью среди детей пользуются – образцовый детский коллектив эстрадно-театральная студия «Прозус-Д», студия художественной керамики «Терракота», образцовый детский коллектив эстрадная студия «Антарес», многочисленные изостудии («Плюс», «Палитра», «Жёлтый кот», «Маленькие художники»).

Театр-студия – творческий коллектив, развивающий в углублённом аспекте художественные и творческие способности детей. Имеет ступени (уровни) обучения, завершённые по содержанию и времени (подготовительные, младшие, старшие группы). Разделение труда, ролей, видов деятельности определяется



индивидуальными способностями и единым стремлением добиться успеха в исполнении сложного совместного художественного действия на сцене (образцовый детский коллектив театр-студия «КОД», полное название – «Контакт. Органика. Действие»).

Ансамбль – группа исполнителей, выступающих как единый художественный коллектив. В учебном процессе сочетаются коллективные, групповые, индивидуальные формы обучения. Во Дворце не менее 25 – вокальных и хореографических ансамблей.

Школа – форма образовательного объединения, сочетающая изучение нескольких взаимосвязанных предметов. Школа решает комплексные и разноуровневые задачи организации познавательной деятельности, процесса формирования конкретных умений и навыков, допрофессиональной подготовки, спортивной подготовки учащихся. Образовательный процесс в школе организуется по нескольким предметам педагогическим коллективом (группой педагогов). Во Дворце для школьников активно функционируют - художественная школа «Мечта», школа юного медика, школа лидеров «Время Первых», спортивная школа по фехтованию.

Класс – учебная группа, изучающая предметную область под руководством определённого педагога. Во Дворце существуют классы инструментального музицирования (фортепиано, синтезатор, гитара, баян, домра, аккордеон, балалайка) с преобладанием индивидуальной формы обучения.

Секция – учебная группа с определённой специализацией, углублённо изучающая определённое направление спортивной деятельности (секция баскетбола, волейбола, мини-футбола, ушу, рукопашного боя и пр.).

Клуб – объединение детей с общими интересами, созданное для проведения совместных занятий и совместного досуга, с целью разностороннего развития и для массового привлечения школьников к работе клуба.

В клубе могут заниматься школьники разного возраста. Клубы могут быть образовательными, например, астроклуб «Изучаем звёзды», а также досуговыми, с участием родителей.

Юношеская геологическая партия (ЮГП) – форма образовательного объединения, способствующая развитию личности ребёнка на основе разносторонней деятельности в ходе освоения геологической природы Уральского региона. Во Дворце - две юношеские геологические партии – ЮГП «Монолит» и ЮГП-1. В основе обучения – практикоориентированная и учебно-исследовательская деятельность.

Детская филармония (ДФ) – коллектив учащихся, выпускников, педагогов, объединённых общими творческими, профессиональными, духовными устремлениями и традициями. Деятельность ДФ способствует творческой реализации полученных знаний в процессе концертно-исполнительской, учебно-исследовательской и просветительской деятельности.

Главными принципами организации деятельности образовательных объединений во Дворце являются:



- свобода выбора направления деятельности;
- занятия по программам одной тематической направленности или комплексным, интегрированным;
- возможность проведения занятий как со всем составом объединения, так и индивидуально.

Учебный год во Дворце продолжается 36 учебных недель, конкретные сроки утверждаются приказом директора. Дворец работает в режиме непрерывной недели без выходных дней и каникул. Формы проведения занятий в каникулы могут быть изменены.

Организация учебных занятий осуществляется в соответствии с расписанием, которое составляется руководителем коллектива с учётом возраста учащихся, нагрузки педагога, детей, занятости кабинетов, санитарно-гигиенических норм.

В расписании указывается название коллектива, фамилия, имя, отчество педагога, место занятий, начало и окончание занятий по дням недели. Продолжительность учебного занятия определяется в зависимости от возраста обучающихся от 2 до 4 академических часов (продолжительность академического часа 45 минут, для детей дошкольного возраста – 30 минут). В течение года в связи с производственной необходимостью расписание может корректироваться.

Расписание утверждается директором. Занятия могут проводиться как со всей учебной группой, так и по подгруппам и индивидуально.

Основная форма организации образовательного процесса во Дворце – занятие. Каждое занятие вносит свой специфический вклад в решение задач современного дополнительного образования. Занятие отличается продолжительностью, обучением через деятельность с элементами профессионального мастерства, самореализация учащихся в предметной деятельности (выступлениях, конкурсах, соревнованиях, выставках), личностное развитие, метапредметность, соотнесение с жизненным опытом.

Форма проведения занятий разнообразна, возможна как в офлайн, так и в онлайн формате: обучающее занятие, бинарное занятие, занятие – экскурсия, конкурс, пленэр, соревнование, путешествие, творческая встреча, отчётный концерт и пр.

В своей деятельности педагоги Дворца используют различные методы обучения. На начальном этапе обучения, как правило, репродуктивные и объяснительно-иллюстративные методы. На последующих этапах освоения программы - частично-поисковые, творческие, проектные и исследовательские методы.

Для более эффективной организации образовательного процесса педагоги проводят деловые и ролевые игры, просмотр видеозаписей, прослушивание аудиоматериалов, создают авторские цифровые продукты. С 2020 года в связи с пандемией освоен формат дистанционного обучения. Гибридный формат позволяет выходить на новое качество достижения результата.

Важным средством управления образовательным процессом является контроль. Контроль содействует повышению качества обучения, служит основанием коррекции содержания и организации процесса обучения. Во Дворце контроль



осуществляется в соответствии с Положением о внутреннем мониторинге, где предметом мониторинга могут быть все компоненты деятельности образовательного учреждения, включая и организацию образовательного процесса. Руководство мониторингом находится в компетенции администрации Дворца.

Внутренний мониторинг рассматривается как система периодического сбора, обработки, хранения и распространения информации о деятельности учреждения, ориентированная на информационное обеспечение управления функционированием учреждения, позволяющая судить об актуальном его состоянии и динамике деятельности, даёт прогноз и обоснование приоритетных направлений развития.

Мониторинг позволяет осуществлять оценку динамики ключевых составляющих качества образования, включая качество основных и управленческих процессов, качество содержания образования, качество реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, качество инновационной деятельности. Мониторинг фиксирует достигнутый уровень качества образования, основные тенденции в его изменении, проблемы и направления улучшения.

Система внутреннего мониторинга даёт возможность своевременного сбора и обработки информации о состоянии образовательного процесса, сравнения заданного состояния с реально существующим, определения рекомендаций по изменению существующего положения, принятия управленческих решений (Приложение 1).

Одной из важных форм контроля является системная проверка посещаемости и наполняемости в учебных группах. Данный контроль проводится в течение учебного года не менее пяти раз. В каждом образовательном отделе за период контроля проверяются до 15 образовательных объединений, включая кружки-спутники (на базе СОШ города), результаты анализируются.

Диагностика – один из важных разделов любой дополнительной общеразвивающей программы, направленный на эффективность ее реализации и фиксацию результатов работы учащихся. Диагностический контроль даёт возможность определить уровень мотивации выбора и устойчивости интереса, воспитанности детей, их творческих способностей.

Во Дворце в соответствии с Положением «О порядке, формах и периодичности проведения аттестации учащихся» принята система диагностики, проводимая не менее 3-х раз в учебном году: входная, промежуточная, итоговая. Форму диагностики педагог выбирает в соответствии со спецификой общеразвивающей программы.

Разнообразие форм контроля позволяет оценить эффективность деятельности всех субъектов образовательного процесса, выявить опыт, который может быть использован в дальнейшей педагогической и управленческой деятельности. В результате контроля, анализа и целеполагания совершенствуется образовательный процесс, обновляется содержание образования в соответствии запросами потребителей образовательных услуг.



У1. Работа с педагогическими кадрами

Во Дворце осуществляется целенаправленная кадровая политика, основная цель которой – обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии, в соответствии с потребностями социального заказа и требованиями действующего законодательства, в частности, «Закона об образовании в Российской Федерации».

Основные принципы кадровой политики направлены:

- на укрепление, устойчивость и развитие кадрового потенциала;
- на создание команды профессионалов, способной эффективно работать в современных условиях;
- на повышение уровня мотивации к профессиональному совершенствованию и мастерству.

Стратегия развития Дворца позволяет выделить профессионально важные идеи, содействующие осмыслению процессов развития профессиональной компетентности педагогов:

- создание оптимальных условий для самообразования, самосовершенствования и самореализации педагогов как фактор эффективности образовательного процесса;
- педагог – главная фигура собственного образования, мотивация к определению индивидуальной траектории профессионального роста;
- успешный педагог – успешный ученик.

Это делает актуальной разработку целого комплекса психолого-педагогических условий эффективного управления развитием профессиональной компетентности педагога, которые были бы направлены на побуждение педагогов к постоянному самоанализу и самооценке своей профессиональной деятельности, к овладению новыми знаниями, к выработке социальных и профессиональных ориентаций, нового профессионального мышления, соответствующих современным задачам образования.

Этому призвана способствовать Программа профессионально-личностного роста педагогов «Грани мастерства. Перезагрузка», представляющая собой модель системы обучения педагогов, методическая значимость которой, заключается в интеграции практико-ориентированных занятий и конкурсного движения педагогов, что в целом гарантирует достижение результативности проектируемого образовательного процесса, а также Форум педагогических инициатив как открытая образовательная площадка взаимодействия и сотрудничества педагогов по обмену опытом в вопросах реализации современного дополнительного образования.

УП. Конкурсное движение

Участие в конкурсе профессионального мастерства – важная составляющая профессионального роста педагогов, способствующая повышению эффективности и качества образовательного процесса.



Степень инициативы и активности участия педагогов в конкурсном движении разного уровня зависит от создания условий для проведения конкурсов на институциональном уровне.

Во Дворце определен ряд конкурсов профессионального мастерства, их периодичность и сроки проведения, отработана система по подготовке педагога к участию в конкурсе. Ежегодно содержание конкурсов обновляется, расширяется их спектр.

Форум педагогических инициатив, ежегодно проводимый во Дворце, направлен на продвижение приоритетных направлений современного дополнительного образования и предполагает конкурсный формат проведения таких образовательных площадок как «Учебное занятие», «Мастер-класс», «Проектный трек».

Конкурсы - это возможность позиционировать лучший педагогический опыт и методическую компетентность, развивать способность к рефлексии, овладеть приёмами саморегуляции, справиться с эмоциями.

Конкурсы дают возможность повышать уровень профессиональной культуры, профессионального общения как с детьми, родителями, так и с коллегами, формировать имидж современного педагога.

Конкурсы и фестивали Дворца

Наименование конкурса	Периодичность проведения	Номинации, этапы	Участники
«Сердце отдаю детям»	1 раз в три года	<u>Этапы</u> Защита программы, открытое занятие, публичное выступление, мастер-класс	Педагоги, имеющие педагогический стаж не менее 5 лет, позитивный опыт, высокие результаты.
«Первые шаги»	1 раз в три года	<u>Этапы</u> Самопрезентация, защита проектной идеи	Молодые педагоги, имеющие педагогический стаж до 3-х лет, активную жизненную позицию.
Конкурс «Цифровая волна»	ежегодно	Цифровой турнир 2, 3 номинации, ежегодно обновляемые	Педагоги дополнительного образования
Форум педагогических инициатив	ежегодно	«Учебное занятие» «Мастер-класс» «Проектный трек»	Педагоги дополнительного образования
Амбициозен (для молодых педагогов)	1 раз в три года	Презентация команды Защита проектных идей	Педагоги дополнительного образования до 35 лет



Приложение 1

**Мероприятия «Руководство и контроль
качества учебно-воспитательного процесса»**

№	Направление деятельности, мероприятия	Периодичность	Результат контроля
1.	Посещение и анализ учебных занятий.	в течение года, по графику	Аналитическая справка
2.	Проверка учебных журналов.	в течение года, ежемесячно по графику	Информационная справка
3.	Анализ посещаемости и наполняемости в образовательных объединениях.	октябрь, ноябрь, декабрь, январь, февраль, апрель	Информационная таблица
4.	Анализ периодичности прохождения педагогическими работниками курсовой подготовки	раз в полугодие	Информационная таблица
5.	Анализ качества ведения индивидуальных планов педагогов отдела «Музыкальное творчество».	раз в полугодие, выборочно	Информационная справка
6.	Методическая коррекция дополнительных общеразвивающих программ.	по отдельному плану	Информационная справка, утверждённые программы
7.	Анализ выполнения муниципального задания	ежеквартально	Итоговая таблица, подписанная специалистом департаментом
8.	Анализ итогов входной, промежуточной и итоговой аттестации.	сентябрь-октябрь декабрь-январь май-июнь	Приказы, сводная таблица, справка
9.	Мониторинг движения обучаемого контингента.	декабрь, май	Статотчёт отчёт
10.	Анализ деятельности образовательных отделов.	май	Аналитическая справка
11.	Анализ достижений учащихся на разных уровнях.	раз в год	Аналитические таблицы
12.	Анализ итоговой аттестации (экзамены, защита выпускных работ).	май-июнь	Протоколы, ведомости
13.	Данные о достижениях педагогов за учебный год.	июнь	Информационные таблицы
14.	Внутренний мониторинг качества	В течение года	Информационная справка

Приложение 2

**Творческие коллективы, имеющие звание
«Образцовый детский коллектив»
данные на 2024 г.**

№	Название детского коллектива, имеющего звание «образцовый детский коллектив»	Ф.И.О руководителя
1.	Эстрадная студия «Антарес»	Муравьёва Е.И.
2.	Ансамбль эстрадно-спортивного танца «Ассорти-шоу»	Снигирева Н.П.



3.	Ансамбль танца «Карусель»	Силина А.О.
4.	Театр-студия «КОД»	Оленёва М.А.
5.	Ансамбль танца «Спортивные ритмы России»	Корлякова М.А.
6.	Театр моды «Тандем»	Слотина И.В.
7.	Ансамбль эстрадного танца «Миллениум»	Долгих О.А.
8.	Хореографический ансамбль «Мозаика»	Воловая А.В.
9.	Спортивно-эстрадный ансамбль «Танц-класс»	Кадыкова Г.И.
10.	Хор «Мелодия»	Пеленёва А.С.
11.	Эстрадный ансамбль «Надежда»	Аликина Н.В.
12.	Фольклорный ансамбль «Воскресение»	Кулёва И.Р.
13.	Детский балет Ларисы Старковой	Старкова Л.А.
14.	Оркестр русских народных инструментов	Муханова Е.М.
15.	Хор «Весна»	Сальникова И.А.
16.	Эстрадно-театральная студия «Прозус-Д»	Астафьева А.Л.
17.	Школа танца Юлии Трестер	Бибчук Ю.В.
18.	Художественная школа «мечта»	Щёкина О.С.

Приложение 3

Данные о количестве учащихся

На 31 декабря	2019	2020	2021	2022	2023
Всего услуг	6183	6110	5550	5605	5819
Из них в кружках-спутниках	2393 (39%)	2514 (41%)	1924 (35%)	1920 (34%)	2145 (42%)

Соотношение в распределении контингента учащихся по направлениям деятельности (2023 г.)

№	Образовательное направление	Доля детей (в %)
1.	техническое	7,4%
2.	туристско-краеведческое	1,7%
3.	физкультурно-спортивное	21,0%
4.	художественное	63,0%



5.	естественнонаучное	6,0%
6.	социально-гуманитарное	1,0%

Соотношение учащихся по гендерному составу

Учебный год на 31 декабря	Всего услуг	Мальчики
2019	6183	2469 (40,2%)
2020	6110	2547 (42,0%)
2021	5550	2238 (40,3%)
2022	5605	2201 (39,5%)
2023	5819	2399 (41,2%)
Средний показатель:		40,6%

Соотношение учащихся по возрастному составу

Учебный год на 31 декабря	Всего детей	Дошкольники	Учащиеся 1-4 классов	Учащиеся 5-9 классов (приоритетный возраст)	Учащиеся 10-11 классов, студенты
2019	6183	393 (6,3%)	2268 (36,9%)	2345 (38,1%)	1138 (18,5%)
2020	6110	279 (4,5%)	1877 (30,9%)	2732 (45,0%)	1183 (19,4%)
2021	5550	267 (4,8%)	1983 (35,7%)	2348 (42,3%)	919 (16,5%)
2022	5605	252 (4,5%)	1695 (30,4%)	2586 (46,4%)	1032 (18,5%)
2023	5819	252 (4,3%)	1751 (30,1%)	2836 (48,7%)	980 (16,8%)

Приложение 4

Достижения учащихся по направленностям
(с 01.09.2023 по 31.05.2024)

	Всего участников	Всего дипломов	Всего победителей и призёров
Техническая	84	26	19
Естественнонаучная	14	6	1
Физкультурно-спортивная	1313	418	374
Туристско-краеведческая	221	160	129
Социально-гуманитарная	-	-	-
Художественная	4244	808	3982
Итого:	5876	1418	4505

